



### Nevenactiviteiten directeur-bestuurder

#### Bezoldigd:

Voorzitter raad van toezicht Summa College

#### Onbezoldigd:

Voorzitter bestuur Stichting Woonz

Voorzitter bestuur Stichting ANBO Support

Penningmeester bestuur Stichting Roze 50+

Lid algemeen bestuur Stichting Toekomstbeeld der Techniek

Lid raad van toezicht Stichting Oud Geleerd Jong Gedaan

Fractievoorzitter 50PLUS

### Personeel

Op 31 december 2020 waren er 33 medewerkers in dienst bij ANBO. Samen bezetten zij 30,5 fte's. De beloning van de medewerkers vindt plaats volgens de CAO Sociaal Werk.

### Balans per 31 december 2020

<b>Activa</b>	<b>Saldo 2020</b>	<b>Saldo 2019</b>
Immateriële vaste activa	€ 119.842	€ 278.236
Materiële vaste activa	€ 104.573	€ 195.934
Financiële vaste activa	€ 26.145	€ 26.145
Vorderingen	€ 484.506	€ 707.527
Liquide middelen	€ 2.638.546	€ 2.093.651
<b>Totaal activa</b>	<b>€ 3.373.612</b>	<b>€ 3.301.493</b>
<b>Passiva</b>	<b>Saldo 2020</b>	<b>Saldo 2019</b>
Algemene reserve	€ 2.360.395	€ 2.442.910
Kortlopende schulden	€ 1.013.217	€ 858.583
<b>Totaal passiva</b>	<b>€ 3.373.612</b>	<b>€ 3.301.493</b>

## Staat van baten en lasten 2020

Baten	Realisatie 2020	Realisatie 2019
Jaarlijkse bijdragen van leden	€ 3.728.977	€ 3.592.620
Overige bijdragen van leden of anderen	€ 14.032	€ 59.066
Subsidies	€ 209.305	€ 438.665
Inkomsten uit vermogen	€ 621	€ 2.484
Overige baten	€ 914.234	€ 915.322
<b>Totaal baten</b>	<b>€ 4.867.169</b>	<b>€ 5.008.157</b>
Lasten	Realisatie 2020	Realisatie 2019
Bestuur en externe adviseurs	€ 205.297	€ 187.049
Personeel en externe inzet	€ 1.968.933	€ 2.093.071
Collectieve belangenbehartiging	€ 475.210	€ 468.010
Marketing en communicatie	€ 933.340	€ 851.586
Ledenservices	€ 242.185	€ 185.381
Bedrijfsvoering	€ 545.249	€ 614.355
Overige lasten	€ 148.264	€ 0
Projecten	€ 132.777	€ 290.525
Afschrijvingen	€ 298.429	€ 289.218
<b>Totaal lasten</b>	<b>€ 4.949.684</b>	<b>€ 4.979.195</b>
<b>Resultaat</b>	<b>-/- € 82.515</b>	<b>€ 28.962</b>

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaand boekjaar. Om tot inzichtelijke vergelijkingen te komen zijn de vergelijkende cijfers daar waar nodig geherrubriceerd.